

# Herzlich Willkommen zur virtuellen Hauptversammlung der HHLA

20. August 2020





# Warum dieser Saal in diesem Jahr leer bleiben muss





## Corona zwingt auch uns, unsere Abläufe zu ändern





# Wir versorgen Deutschland!

Die HHLA erfüllt auch in beispiellosen Zeiten ihren Dienstleistungsauftrag



# Zwei Seiten einer Medaille: Gesundheitsschutz und Betriebsstabilität





# Zwei Seiten einer Medaille: Gesundheitsschutz und Betriebsstabilität

HHLA-Arbeitsstab Coronaschutz steuert und koordiniert Maßnahmen zur Krisenbewältigung



## Führung

### Arbeitsstab unter Führung des gesamten Vorstands

Fast täglich Führungskräfteinformationen verteilt

- Einführung/Erläuterung von Notfallplänen
- Monitoring von Risikogebieten
- Rahmenbedingungen für Homeoffice-Tätigkeiten
- Pflichten des Arbeitnehmers im Homeoffice, z.B. geschuldete Aufgaben und Arbeitszeit / Erreichbarkeit
- Erläuterung zum ressourcenschonenden Umgang des IT-Netzes

Alle Führungskräfte setzen die Maßnahmen zur Gesunderhaltung der Beschäftigten und Aufrechterhaltung des Geschäftsbetriebes um.

# Zwei Seiten einer Medaille: Gesundheitsschutz und Betriebsstabilität

HHLA-Arbeitsstab Coronaschutz steuert und koordiniert Maßnahmen zur Krisenbewältigung



## Beschäftigte

### Kommunikation

- Notfallnummern
- [Coronaschutz@hhla.de](mailto:Coronaschutz@hhla.de)
- FAQ „Häufig gestellte Fragen und deren Antworten“
- Kinder-Notfallbetreuung
- Hygienemaßnahmen und Verhaltensregeln
- Vor-Ort-Besuche des Vorstands
- 24/7-Bereitschaft der Betriebsärzte



# Die HHLA ist digitaler geworden

In Folge der Coronavirus-Pandemie arbeiten viele Beschäftigte der HHLA von zu Hause. Entsprechende IT-Lösungen machen es möglich.

- Arbeiten im Familien-Büro
- Digitale Workshops
- Virtuelle Meetings
- Vertrauensvoll von zu Hause aus führen



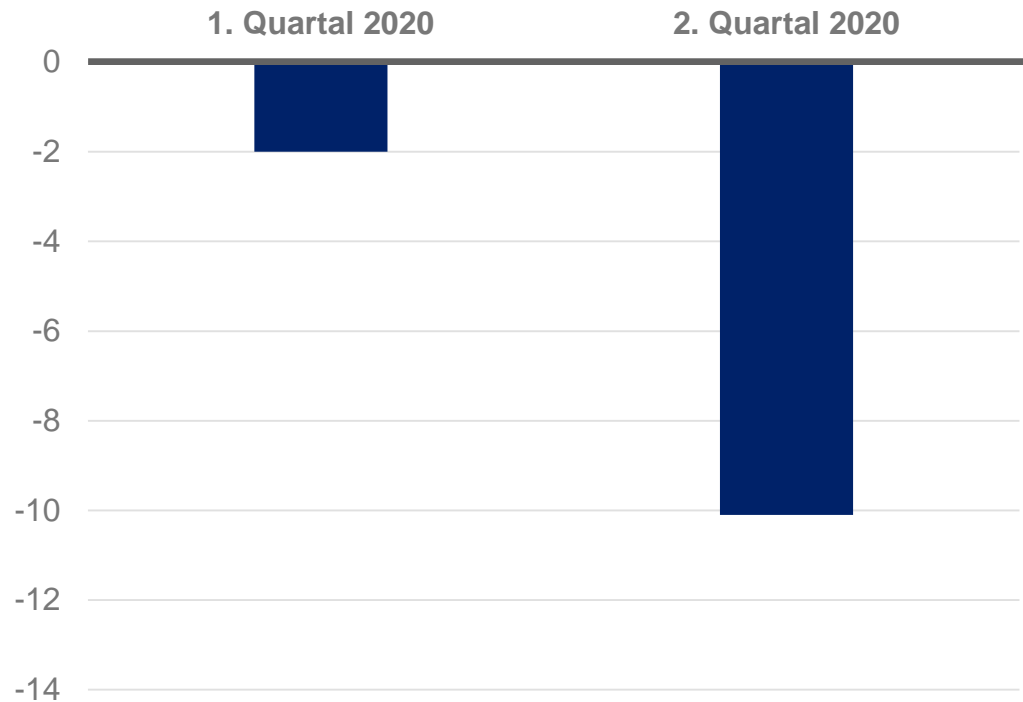


# Wirtschaftliche Folgen der weltweiten Corona-Pandemie

Die Auswirkungen sind dramatischer als in der Finanz- und Wirtschaftskrise 2008/2009

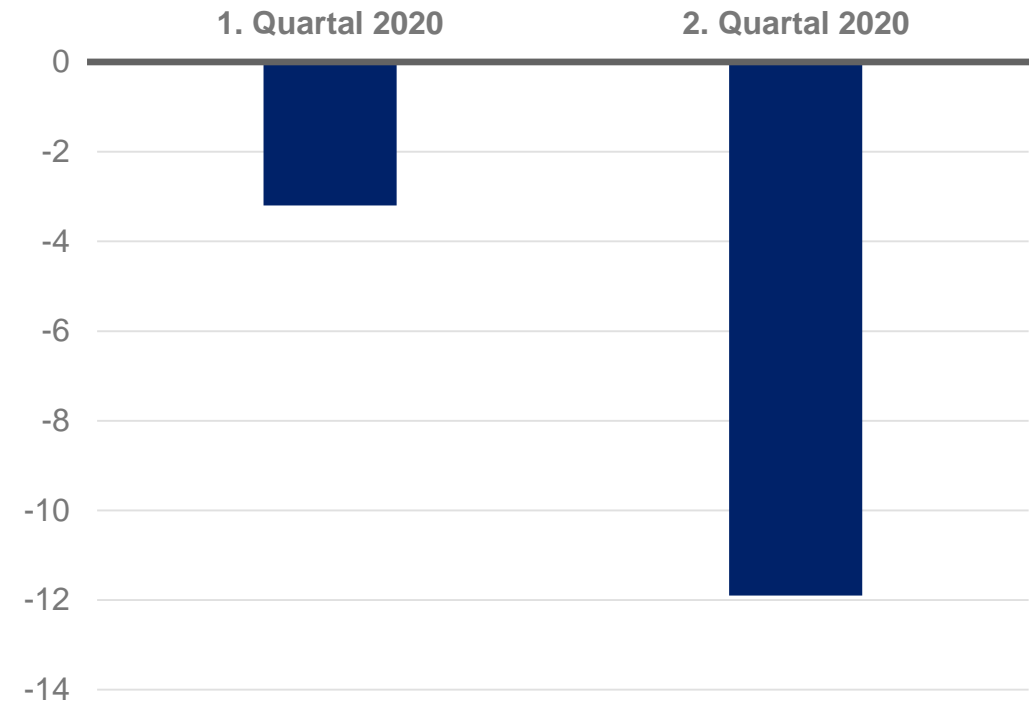
## Bruttoinlandsprodukt Deutschland

in Prozent



## Bruttoinlandsprodukt Europa (EU 27)

in Prozent



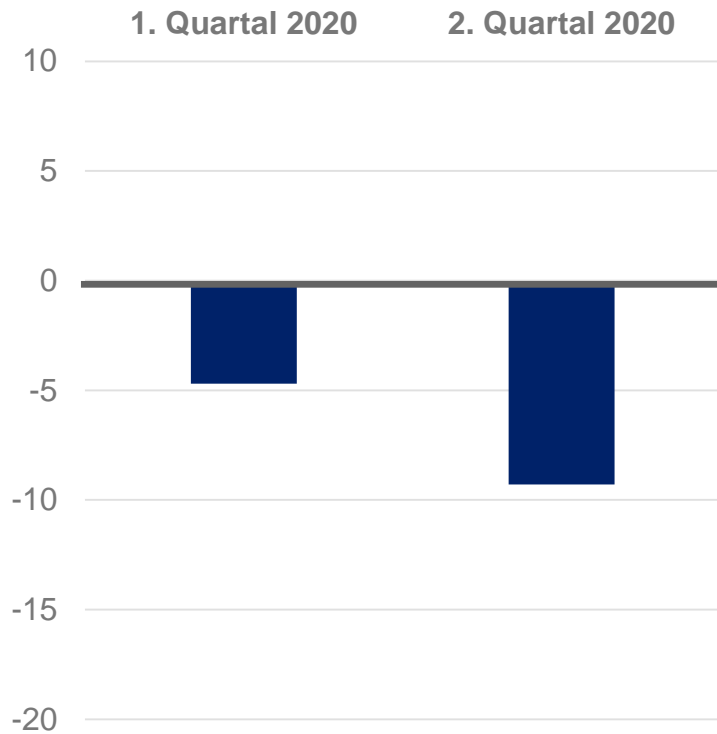
Quellen: Destatis und Eurostat

# Folgen der Corona-Pandemie für die Maritime Wirtschaft

Containerumschlag mit zum Teil deutlichen Rückgängen

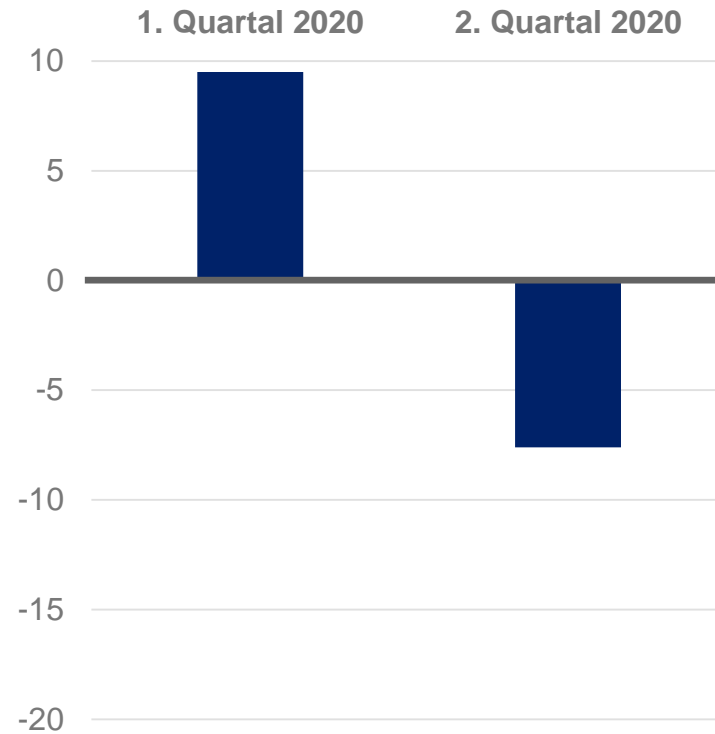
## Rotterdam

in Prozent



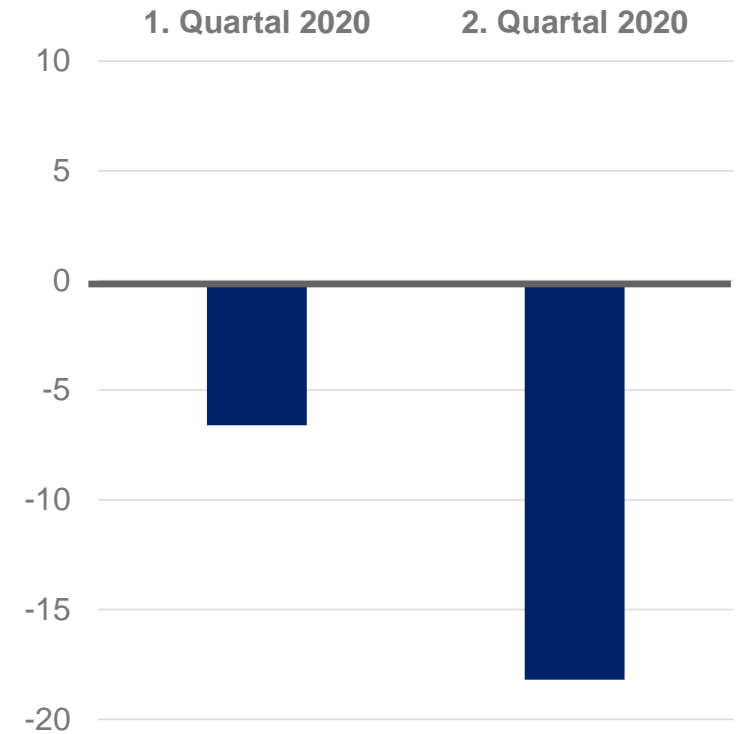
## Antwerpen

in Prozent



## Hamburg

in Prozent





# HHLA erwirtschaftet im ersten Halbjahr positives Ergebnis



Umsatz  
**614,2 Mio. €**  
– 9,3 %

Operatives Ergebnis  
(EBIT)  
**49,1 Mio. €**  
– 53,5 %

EBIT-Marge  
**8,0 %**  
– 7,6 PP

Ergebnis nach Steuern und  
Anteilen anderer  
Gesellschafter  
**9,0 Mio. €**  
– 82,0 %

ROCE  
**5,2 %**  
– 6,3 PP

Operativer Cashflow  
**150,0 Mio. €**  
– 8,3 %



## Ohne Kurzarbeit durch die Krise

- Bisher keine Kurzarbeit beantragt
- Betriebsbedingte Kündigungen kein Thema
- Vereinbarung mit Mitbestimmung regelt Beschäftigung in Zeiten geringer Auslastung



# Solide Basis dank eines erfolgreichen Geschäftsjahrs 2019



Umsatz  
**1.350,0 Mio. €**  
+ 7,3 %

Operatives Ergebnis  
(EBIT)  
**204,4 Mio. €**  
+ 8,5 %\*

EBIT-Marge  
**15,1 %**  
+ 0,1 PP

Ergebnis nach Steuern und  
Anteilen anderer  
Gesellschafter  
**93,6 Mio. €**  
- 9,0 %

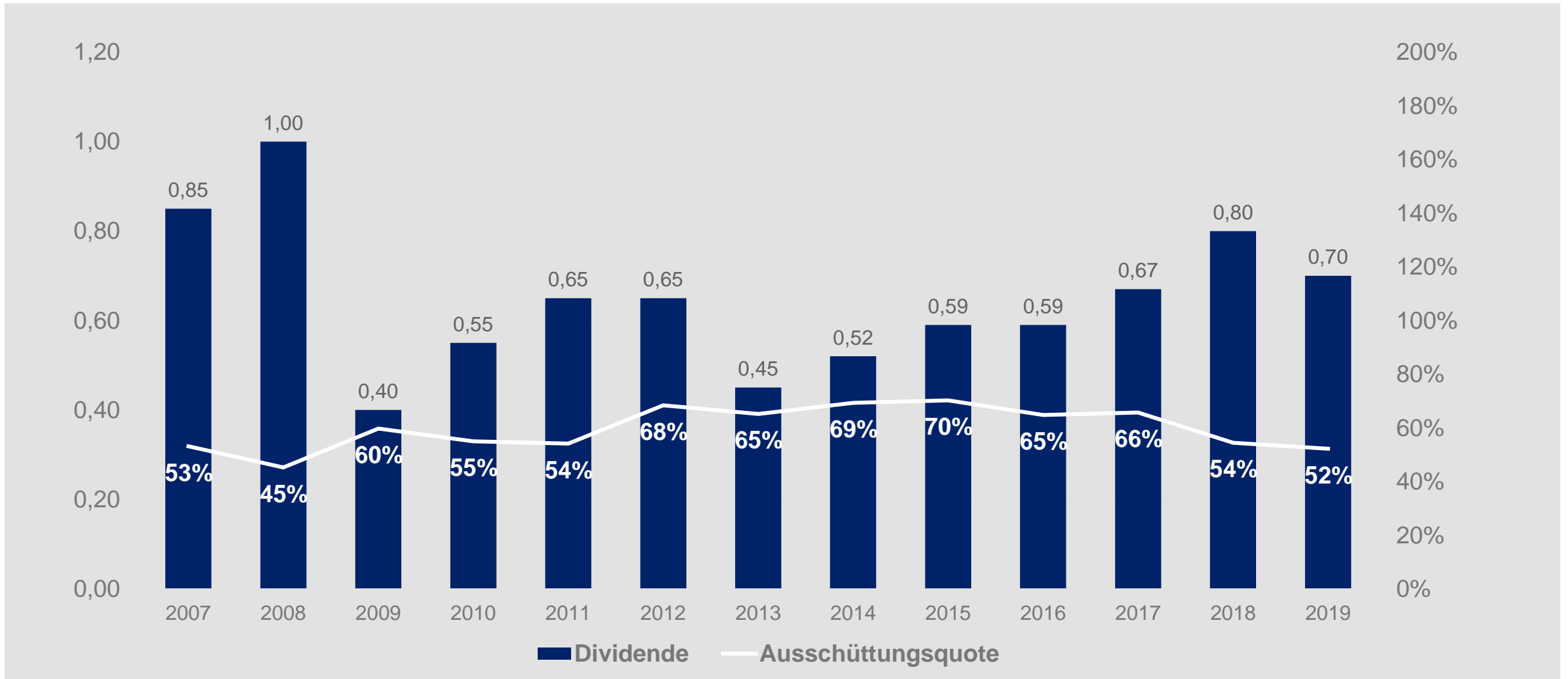
ROCE  
**11,1 %**  
- 4,4 PP

Operativer Cashflow  
**303,0 Mio. €**  
+ 41,1 %

\* Hauptsächlich aufgrund der erstmaligen Anwendung des IFRS 16

# Wir halten Wort: Dividende im Korridor seit dem Börsengang 2007

Seit Börsengang 50-70% des Nettoergebnisses an die Aktionäre ausgeschüttet





# Aktionäre profitieren von erfolgreicher Geschäftsentwicklung

52% Ausschüttungsquote, Möglichkeit einer Wahldividende

## Dividendenvorschlag:



**0,70 € je A-Aktie**

## Wahlmöglichkeit für alle Aktionäre

- Bardividende oder
- Bezug von neuen A-Aktien

## Die neuen A-Aktien

- sind voll gewinnanteilsberechtigigt für das Geschäftsjahr 2020,
- werden in die Börsennotierung einbezogen

## Unsere Aktionäre

- können in Zeiten von Null- bzw. Negativzinsen ihr Kapital schnell und unkompliziert wieder in das Unternehmen investieren,
- HHLA vergütet die Leistungen der Depotbanken



**Ausschüttungsquote**

**52%**



**Innovativer Vorschlag:**

**Wahldividende**

**Der Bezug von neuen Aktien stärkt die Liquidität der HHLA**

# In einem herausfordernden Geschäftsjahr 2020

Weiterhin hohe Unsicherheit in Folge der Coronavirus-Pandemie

	2019	Erwartung 2020
<b>Containerumschlag</b>	7.577 TTEU	<u>Starker</u> Rückgang gegenüber Vorjahr
<b>Containertransport</b>	1.565 TTEU	<u>Starker</u> Rückgang gegenüber Vorjahr
<b>Umsatz</b>	1.350,0 Mio. €	<u>Starker</u> Rückgang gegenüber Vorjahr
<b>Operatives Ergebnis (EBIT)</b>	204,4 Mio. €	<u>Starker</u> Rückgang gegenüber Vorjahr
<b>Investitionen</b>	214,9 Mio. €	Dem Marktumfeld angepasst
<b>Liquidität</b>	Liquidität jederzeit ausreichend, um allen fälligen Zahlungsverpflichtungen trotz Pandemie-induzierter Belastungen nachzukommen	

# Mehrheitseigentümer steht hinter der HHLA

**Die Freie und Hansestadt Hamburg hat sich für den Dividendenbezug in Form von Aktien entschieden**

**HHLA begrüßt diese Entscheidung**

**Deutliches Zeichen für die langfristige Bedeutung des Unternehmens für die Stadt Hamburg**

**HHLA kann ihre Liquidität weiterhin stabil halten**



„Als Mitglied des Aufsichtsrats fühle ich mich verpflichtet, eine nachhaltige Steigerung der Ertragskraft der HHLA sicherzustellen.“

*Andreas Rieckhof, Staatsrat in der Behörde für Wirtschaft und Innovation*



**Bis zum 07.09.  
können Sie sich für  
den Bezug von  
Aktien entscheiden**



# Veränderte Rahmenbedingungen neben Corona

# Veränderte Rahmenbedingungen neben Corona



**Die Globalisierung verändert ihr Gesicht ...**



**Das Containerwachstum ist weitestgehend abgeschlossen ...**



**Unsere Kunden stellen sich weiter neu auf ...**



**Volatile politische Rahmenbedingungen ...**



**Infrastrukturelle Entwicklungschancen des Hafens werden noch nicht entschlossen genutzt ...**



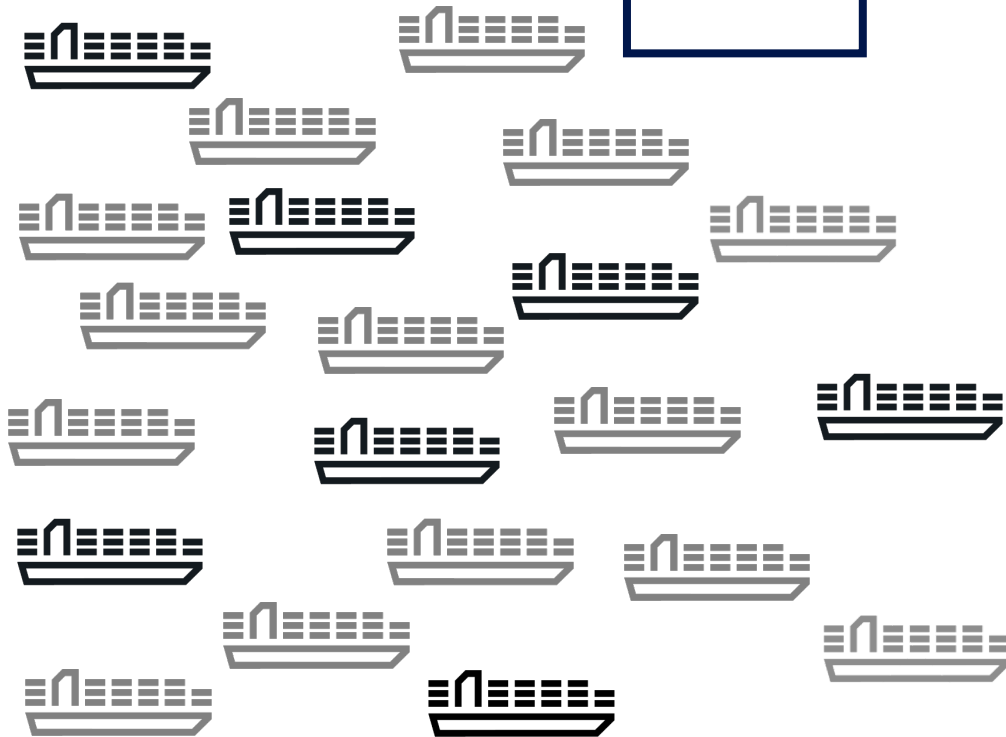
**Die Globalisierung verändert ihr Gesicht:  
China ist Welt- und Wirtschaftsmacht**



# Fusionen der Reeder führen zu starker Konzentration der Reedereien und damit von Mengen

2015

21



2020

11

MÆRSK  
MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

Marktanteil: 37%

CMA CGM  
COSCO SHIPPING  
EVERGREEN

Marktanteil: 36%

Hapag-Lloyd  
ONE  
OCEAN NETWORK EXPRESS  
HMM  
HYUNDAI MERCHANT MARINE CO., LTD.  
YANG MING

Marktanteil: 26%

PIL  
ZIM



# Ergebnisoffene Gespräche mit Eurokai und BLG



**Verhandlungen stehen am Anfang**

**Gespräche werden ergebnisoffen geführt**

**Verhandelt wird nur über deutsches Containergeschäft**

**Unterstützung durch die Politik in Bund und norddeutschen Ländern notwendig**

**Kartellrechtliche Prüfung**



# Vier strategische Handlungsfelder



**Wir machen den bestehenden Kern der HHLA fit für die Welt von morgen**



**Wir erschließen profitable Wachstumsmfelder in der Welt von morgen.**



**Wir richten unsere Unternehmensorganisation und -kultur auf die Welt von morgen aus.**



**Wir richten unsere Investitionen und Betriebsergebnisse auf nachhaltiges, profitables Wachstum in der Welt von morgen aus.**

# Mit Entschlossenheit, Aufmerksamkeit und Schnelligkeit in die Welt von morgen

## → Agilität und Flexibilität

mit dem Ziel und Vorteil der schnellen  
Handlungs- und Wandlungsfähigkeit

## → Aufmerksamkeit,

um die Entwicklungen wahrzunehmen,  
zu interpretieren und den Wert zu steigern

## → Effizienz und Vernetzung,


um im Wettbewerb an der Spitze zu stehen  
und Mehrwerte zu realisieren

## → Neues suchen & integrieren

um ein attraktiver Partner für Hamburg,  
Eigentümer, Kunden, Mitarbeiter und im  
Logistik-Netzwerk zu sein

**Um auf die beschleunigte Dynamik des Wandels frühzeitig und zielorientiert  
reagieren zu können, ist dieser Prozess dauerhaft angelegt.**

# Wir machen den bestehenden Kern der HHLA fit für die Welt von morgen



Bis zum Jahr 2023  
investiert die HHLA  
ca. **1 Mrd. Euro**  
in die Kerngeschäftsfelder



# Kontinuierliche Investitionen in die Kerngeschäftsfelder



## Um auf die Wünsche der Kunden flexibel reagieren zu können

- Fünf Containerbrücken am Burchardkai zur Abfertigung von Großschiffen
- Bahntochter Metrans schafft zehn Vectron-Lokomotiven an

# Wachstumstreiber jenseits des Kerngeschäfts

Wachstum in den Logistik-Märkten wird durch neue technologische und unternehmerische Lösungen getrieben. Die HHLA hat neue Geschäftseinheiten aufgebaut, um technologischen und unternehmerischen Innovationspotenzialen den notwendigen Raum zu geben.

- HHLA Sky
- Modility
- Maschinelles Lernen





# HHLA Sky: Weltweit skalierbares Drohnensystem für den industriellen Einsatz

**Weltweit erste Komplettlösung um Drohnenflotten im industriellen Einsatz zentral und gleichzeitig an unterschiedlichen Einsatzorten zu steuern.**

- Ausgereifte end-to-end-Lösung
- Autonome Drohnen außerhalb der Sichtweite
- Leitstand für den gesamten Flugprozess entwickelt
- Wichtige Beiträge zur Gestaltung möglicher Arbeitsplätze der Zukunft geleistet





# Modility: Die partnerschaftliche Buchungsplattform für kombinierten Verkehr

**Modility vereinfacht den Zugang zu kombiniertem Verkehr, um mehr Verkehr von der Straße auf die Schiene zu verlagern. Die Formel von Modility lautet:**

- Informieren
- Planen
- Buchen
- Abrechnen

Weitere Wachstumspotenziale entlang der Wertkette des kombinierten Verkehrs.



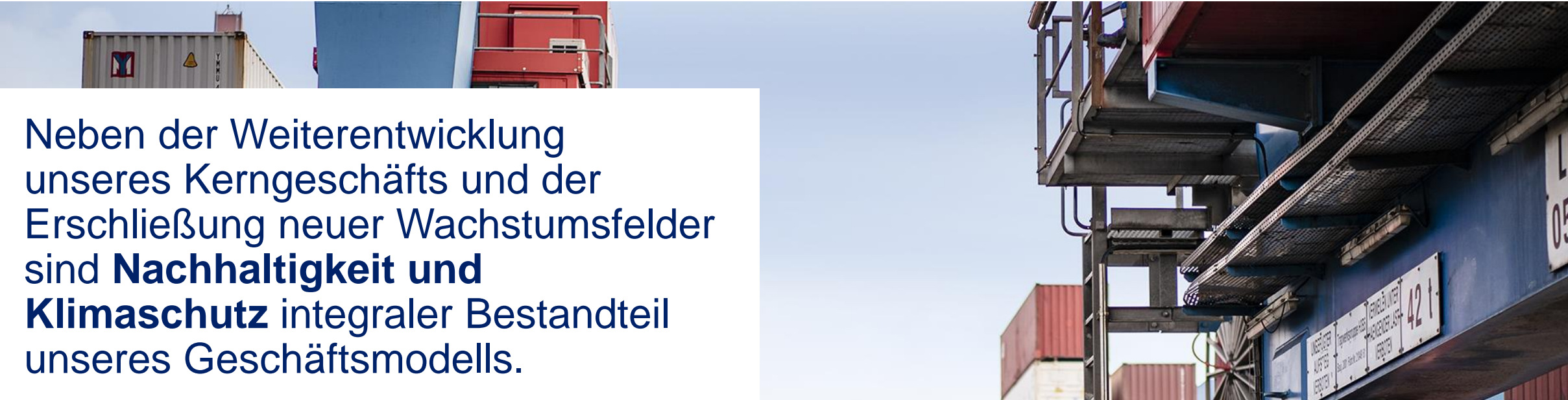
# Maschinelles Lernen steigert Produktivität

Als einer der ersten Häfen weltweit setzt HHLA Lösungen ein, die maschinelles Lernen (ML) zur Vorhersage der Verweildauer eines Containers auf dem Terminal nutzen.

- Bereits zwei Projekte erfolgreich in die IT-Landschaft der Container Terminals Altenwerder (CTA) und Burchardkai (CTB) integriert
- Deutlich positiver Effekt dank optimierter Positionierung des Containers im Lager







Neben der Weiterentwicklung  
unseres Kerngeschäfts und der  
Erschließung neuer Wachstumsfelder  
sind **Nachhaltigkeit und  
Klimaschutz** integraler Bestandteil  
unseres Geschäftsmodells.





# Balanced Logistics – Nachhaltigkeit umfassend gestalten



## „Balanced Logistics“

bedeutet, ein Gleichgewicht zu schaffen zwischen dem ...

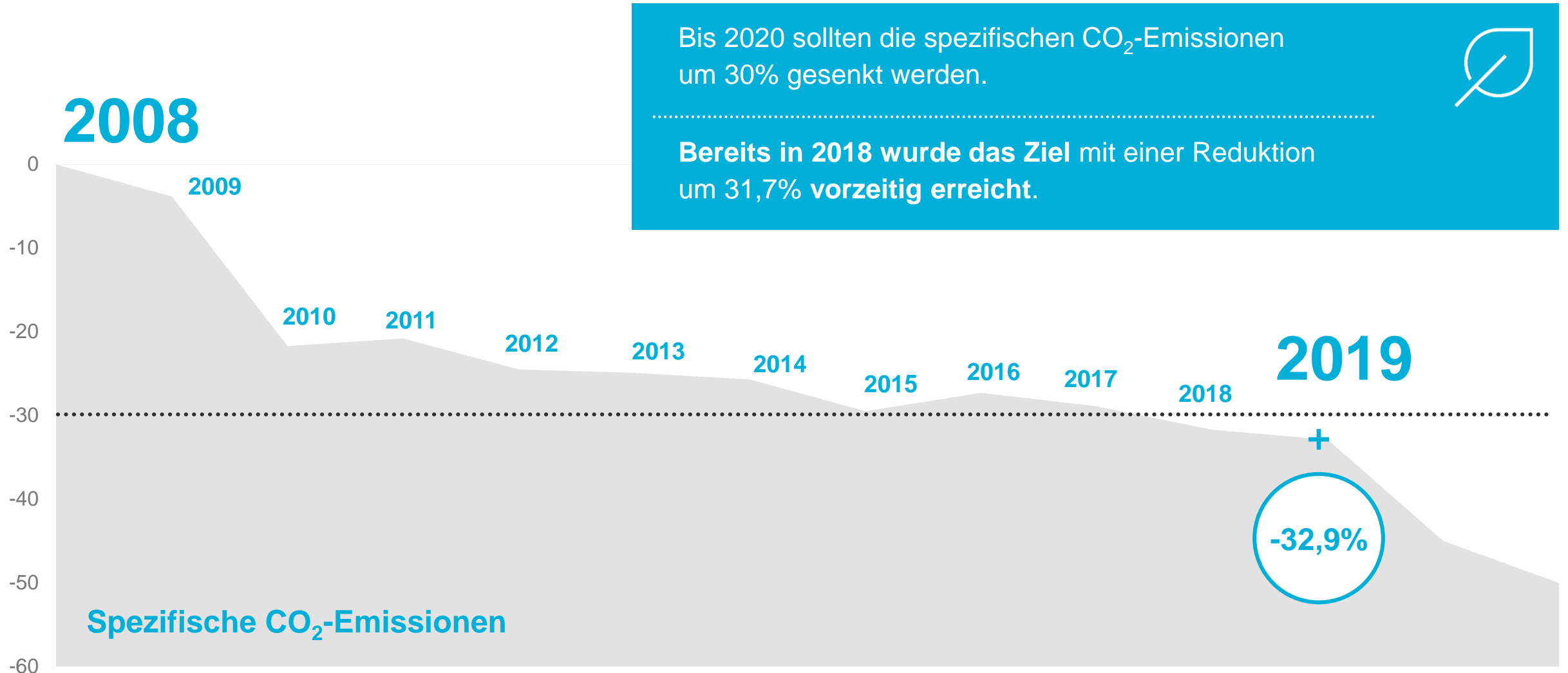
... wirtschaftlichen Erfolg,

... guten Arbeitsbedingungen,

... der gesellschaftlichen Verantwortung

... und dem Umwelt- und Klimaschutz.

# Klimaschutz ist bei der HHLA fest verankert

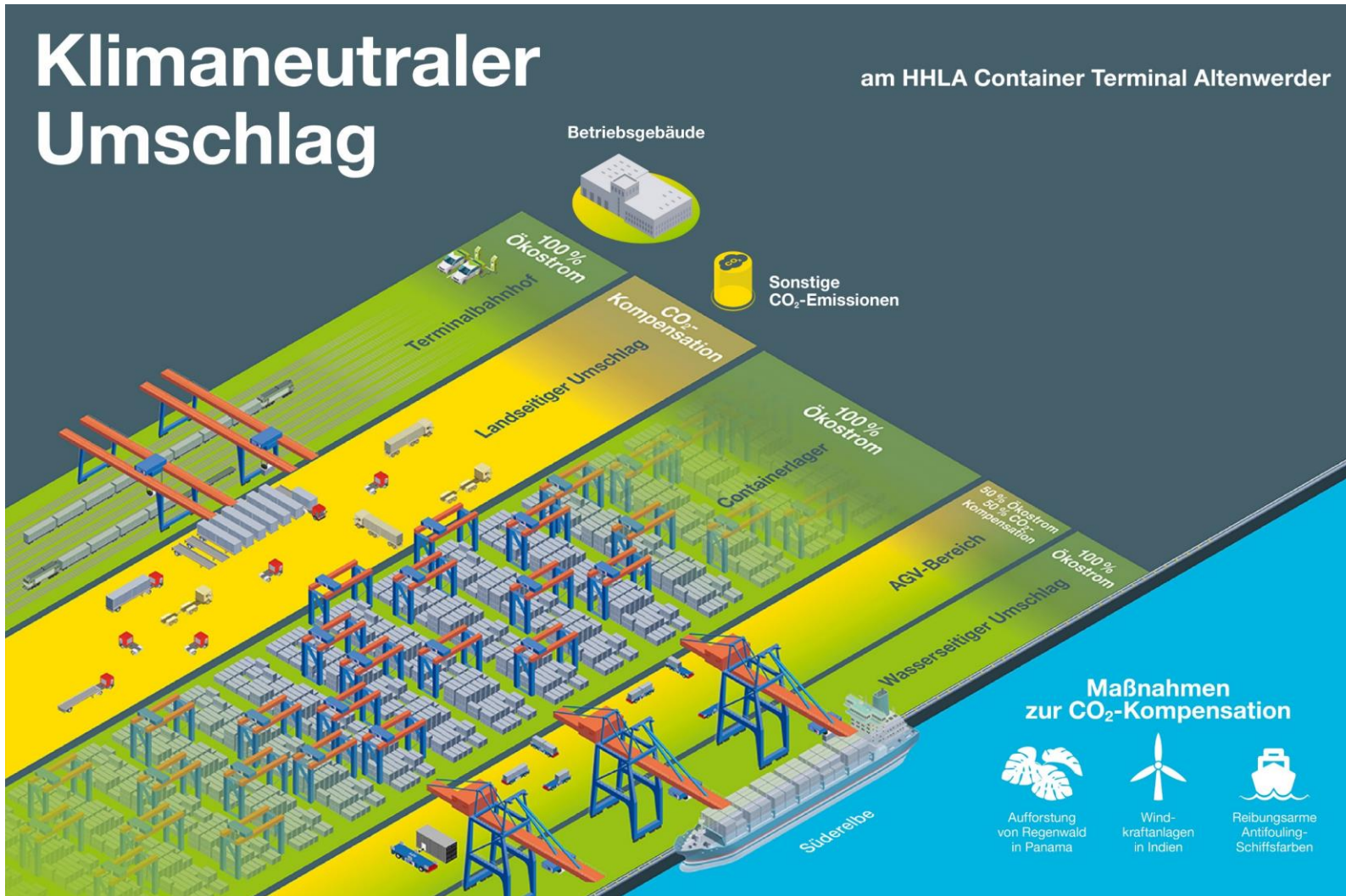


Bis 2020 sollten die spezifischen CO<sub>2</sub>-Emissionen um 30% gesenkt werden.

Bereits in 2018 wurde das Ziel mit einer Reduktion um 31,7% vorzeitig erreicht.



# Automatisierung und Nachhaltigkeit im Einklang



Bis 2040 soll der gesamte HHLA-Konzern klimaneutral sein.



Zwischenziel: Die HHLA will bis 2030 die absoluten CO<sub>2</sub>-Emissionen halbieren (Basis 2018).



**HHLA Pure bietet Kunden ein Produkt, das klimaneutrale Transportketten vom Hafen bis ins europäische Hinterland sicherstellt.**





# Vielen Dank für Ihr Vertrauen

